

15 МАЯ 2019 ГОДА

[Главная](#) -> [Новости](#) - [Новости Одессы](#) - Дмитрий Иоргачев: «Сегодня кабель – это символ прогресса!»

Дмитрий Иоргачев: «Сегодня кабель – это символ прогресса!»

2019-05-13 10:58



Одесский кабельный завод в апреле 2019 перешагнул 70-летний рубеж. Сегодня похвастаться таким долголетием могут лишь несколько крупных одесских предприятий: большинство не пережило «лихие 90-е». В то же время ПАО «Одескабель» не только сохранил свой статус ведущего

промышленного производителя региона, но вышел в лидеры кабельной индустрии в Украине и занял по некоторым направлениям лидирующие позиции на всем постсоветском пространстве. Являясь крупнейшим отечественным производителем кабелей связи (как медных, так и волоконно-оптических), силовых, нагревательных, коаксиальных и LAN-кабелей, предприятие обеспечивает высококачественной продукцией потребности украинских потребителей и поставляет ее в более чем двадцать стран.

Постоянно инвестируя заработанные средства в собственное развитие и модернизацию производства, «Одескабель» в то же время реализует крупные социально значимые проекты в масштабах всей Одессы и является одним из градообразующих предприятий.

Безусловно, определяющим фактором всех этих достижений стала личность руководителя. Можно смело утверждать, что одесскому кабельному заводу очень повезло, когда в 1998 году должность Генерального директора занял Д.В. Иоргачев. Будучи до этого заместителем гендиректора, коммерческим директором предприятия, Дмитрий Васильевич на тот момент уже хорошо понимал, какую огромную ответственность берет на себя и какие масштабные, сложнейшие задачи ему придется решать. Но, во-первых, ответственным человеком он был всегда и во всех сферах деятельности, во-вторых, никогда не боялся быть в авангарде, часто выступал инициатором новаций и перемен. А главное: опираясь на свои знания, практику и опыт к тому времени уже ясно видел перспективы вверенного ему производства и понимал, какой должна быть главная стратегия его развития. Теперь, по прошествии лет, с высоты пройденного пути только он знает, какого напряжения и самоотдачи потребовала от него радикальная модернизация завода, и какую огромную интеллектуальную и просто – физическую работу проделал весь заводской коллектив. Вопреки всем трудностям прошлого этапа и нынешнего времени (а когда времена были легкими?) «Одескабель» встречает свой юбилей не столько оглядываясь на свою славную историю, сколько уверенно глядя в будущее. Поэтому и наша беседа с Генеральным директором Дмитрием Иоргачевым – больше не об истории, а о сегодняшнем и завтрашнем дне и предприятия, и города, и страны.

В основе – прочный фундамент

– Дмитрий Васильевич, безусловно, в эти дни больше хочется говорить о достигнутом. И вам есть чем гордиться. Но все же совсем без истории не обойтись. Откуда берут отсчет эти 70 лет?

– Одесский кабельный завод был создан в апреле 1949 года на базе мастерских по изготовлению шнуров слабого тока. Сегодня это даже странно както звучит, настолько гигантский путь был пройден...

Собственно, понастоящему современным и большим производством завод стал в 60е годы, когда был оснащен уникальным зарубежным оборудованием. И с того времени мы заняли ведущее положение в

сфере производства телекоммуникационных кабелей в масштабах Союза.

Будучи безусловным лидером в своей области индустрии, предприятие постоянно дополняло, изменяло номенклатуру телефонных кабелей в соответствии с запросами потребителей, число которых неизменно росло. Изначально ОКЗ выпускал медные кабели связи. Новое время потребовало более радикальных перемен, и 35 лет назад завод освоил выпуск волоконнооптических кабелей, что в принципе стало новым этапом и важнейшим направлением в развитии предприятия.

– Но ведь в советские времена предприятие не могло само решать, в каком направлении ему развиваться, и тем более – осваивать совершенно новый вид продукции? Плановая экономика диктовала свои правила...

– Совершенно верно. Но инициатива самого предприятия давала ему преимущества. Поскольку ОКЗ всегда стремился совершенствовать свою продукцию, именно он был выбран как первый советский завод по производству ВОК. И в 1986 году к нам было завезено соответствующее оборудование. Конечно, у нас в этой сфере не было никакого опыта, но были квалифицированные специалисты, достойный инженерно-технический персонал, и коллектив с честью справился с задачей. А сегодня мы выпускаем практически всю гамму этой продукции.

Кстати, в свое время мы даже, единственные в Союзе, производили оптическое волокно! Сегодня, к сожалению, наших финансовых и производственных мощностей для внедрения современного производства оптического волокна не достаточно и мы закупаем его в Японии, США и странах Европы.

За 70 лет наше производство вместе со всей отечественной экономикой пережило немало кризисов, в том числе глобальные перемены – распад СССР и переход на рыночные условия деятельности, что потребовало радикальных изменений в структуре управления и менеджмента. Но мы с честью выдержали все испытания, никогда не было ни малейших сомнений в том, что завод будет работать, и он ни одного дня не простаивал, более того – постоянно наращивал мощности, развивал инфраструктуру и модернизировал продукцию. Все годы деятельности мы продолжаем успешно развиваться, осваивать новые для себя направления и занимать в них лидирующие позиции.



Задачи для Генерального директора

– Вы возглавили завод в 1998 году. Как это было: назначили «сверху», избрал коллектив?

– В 1996 году наш завод был преобразован в открытое акционерное общество и получил свое сегодняшнее название – «Одескабель». А в 1998м на общем собрании акционеров я был избран председателем правления и Генеральным директором. Это доверие стараюсь оправдывать все годы работы на этих постах.

– Какую главную задачу вы тогда поставили перед собой?

– Надо было сформировать четкую рыночную стратегию, в основе которой – качество продукции. Я и мои коллеги уже четко понимали: успех завода «Одескабель» в новых конкурентных условиях, прежде всего, – не просто в обновлении номенклатуры продукции, а в ее высоком качестве. Этой стратегии мы придерживаемся по сегодняшний день. Поначалу мы разработали и внедрили новые системы менеджмента качества, четко регламентирующие процесс производства. Потом перешли на международные стандарты, что укрепило позиции завода на рынке не только в Украине, но и за рубежом. Сегодня у нас уже действует интегрированная система менеджмента, которая распространяется не только на управление качеством при разработке и производстве кабельнопроводниковой продукции, но и на управление охраной окружающей среды, промышленной безопасностью и социальной ответственностью.

Убедительным подтверждением качества нашей продукции стала победа в национальном этапе международного Конкурса на соискание премии

СНГ за достижения в области качества продукции и услуг. В последние 20 лет соотношение «цена – качество» продукции является основной стратегией рыночной конкурентоспособности ПАО «Одескабель». Кроме того, конечно же, передо мной как руководителем стояли задачи модернизации и развития производственных мощностей и номенклатуры производимой продукции.

Новые направления и неизменные принципы

– Понимаю, что для рассказа об этой составляющей успеха нам не хватит журнальной площади. И все же, какие основные изменения произошли за годы вашей работы в номенклатуре выпускаемой «Одескабелем» продукции?

– Ну, если особо не внедряться в профессиональную специфику... Во первых, завод был в основном переориентирован с производства телекоммуникационных кабелей (хотя мы продолжаем их производить в необходимом заказчику объеме) на кабели энергетического направления. Для этого потребовались существенные инвестиции в развитие производства. Но эта мера была вызвана временем: спрос на телекоммуникационные кабели упал, тогда как на силовые – резко возрос. А нам надо было и коллектив сохранить, и объемы продукции наращивать.

Во вторых, мы освоили еще одно важное для нас направление – производство нагревательных кабелей. Мы предлагаем совершенно новый, экологически чистый способ обогрева – электрообогрев. Для этого продолжительное время разрабатывали конструкцию электронагревательного кабеля. Сегодня они успешно нами освоены и востребованы рынком. Применение на ПАО «Одескабель» современных изоляционных материалов (рецептура пластмасс меняется из года в год), рафинированного чистого металла (меди и алюминия), а также постоянный контроль готовой продукции обеспечивают поставку кабельной продукции с высокими эксплуатационными и пожаробезопасными характеристиками. Для повышения безопасности эксплуатации электрических установок и приборов завод «Одескабель» расширяет номенклатуру низкодымных, не распространяющих горение и не содержащих галогенов марок кабеля. Важным аспектом постоянного улучшения и расширения номенклатуры нашей кабельной продукции является стремление сделать ее безопаснее. Такая последовательная техническая политика позволила нам освоить рынок огнестойких кабелей, которые обеспечивают надежную работу сетей электроснабжения в условиях высоких температур (до 1000 °С в течение 120 минут). Следуя мировым тенденциям бережливого отношения к окружающей среде и экологии, завод «Одескабель» не только применяет экологически безопасные материалы, удовлетворяющие требования Директивы ЕС об ограничении использования опасных веществ, но и продолжает популяризировать применение электрообогрева как гораздо

более экологичного в сравнении с газовым, угольным и мазутным обогревом.

Должен сказать, что Украина, к сожалению, отстает от ведущих стран в использовании электроаккумуляционного обогрева в качестве источника отопления, при этом тяжело решая вопросы закупки газа и угля. А ведь это и дешевле, и более доступно, да и собственной электроэнергии в стране хватает. Правда, для повсеместного внедрения электрообогрева необходимо в целом улучшить состояние отечественных электросетей, но эту проблему все равно необходимо решать. Так что, надеюсь, и этот вид нашей продукции будет востребован и необходимость в нем будет возрастать.

Ну и, безусловно, стратегическим, приоритетным направлением для нас сегодня является производство волоконнооптического кабеля и LAN-кабеля. Если говорить о ВОК, то по типу конструкции можно выделить два вида – магистральные и внутриобъектовые. У каждого из них есть свой постоянный заказчик. Мы вовремя сориентировались при переходе телекоммуникационного мира на широкополосный доступ и еще в 2001 году одними из первых на постсоветском пространстве начали работать над производством LANкабеля, потребность в котором с каждым годом возрастает.



– Ваше производство – достаточно сложное и наукоемкое. Значит, у предприятия есть соответствующий ресурс?

– Безусловно. Конечно, мы не занимаемся разработкой принципиально новых конструкций кабелей, ведь основные конструкции общеизвестны. Но мы держим руку на пульсе мировых тенденций, представители

«Одескабеля» регулярно участвуют в семинарах, конференциях, выставках. Идет постоянный анализ инноваций, и мы стараемся внедрить то, что можем производить и что необходимо для развития номенклатуры продукции. Наши специалисты адаптируют базовые конструкции к требованиям отечественного заказчика и вместе с тем ориентируются на потребности зарубежного рынка. И качество продукции Одесского кабельного завода никогда не ставилось под сомнение. А об уровне работы наших специалистов свидетельствует, в частности, тот факт, что в 2001 году трем сотрудникам «Одескабеля» присуждена Государственная премия Украины в области науки и техники.

– О том, что направление производства волоконнооптического кабеля для вас приоритетно, а качество продукции – стратегически важно в плане конкурентности, свидетельствует и тот факт, что в августе прошлого года состоялся запуск нового производственного комплекса для выпуска современных LANкабелей.

– Сегодня ПАО «Одескабель» является крупнейшим производителем кабельнопроводниковой продукции в Украине и одним из крупнейших – в Восточной Европе. Благодаря многолетнему опыту работы, проведению планомерной модернизации оборудования и постоянному внедрению инноваций, завод имеет все необходимое для проектирования и производства самой современной и технологичной продукции. Это помогло нам закрепить лидирующие позиции в Украине и расширить географию присутствия на рынках стран ЕС.

Однако нарастающий спрос на высококачественные LANкабели более высоких категорий как на рынке Украины, так и на рынках Западной Европы заставил нас подготовить соответствующее предложение. И одной из последних инвестиций стало приобретение комплекса оборудования для производства LANкабелей нового поколения от ведущих мировых брендов: NIEHOFF (Германия) и SETIC (Франция). Эти производители – лидеры в своей отрасли, а значит, их качественное оборудование является гарантией нашего успеха как производителей. Ввод в эксплуатацию этих производственных мощностей позволяет предприятию увеличить объем выпускаемой продукции на 70%, или на 5 тысяч километров готового кабеля в месяц, при этом уровень качества соответствует самым высоким нормам международных стандартов. Мы работаем только на качественном оборудовании, с качественным сырьем и получаем качественный продукт.



– Новая продукция будет активно востребована? И как скоро окупятся инвестиции, ведь это огромные суммы?

– Если взять рынок постсоветского пространства, то он составляет порядка 1,5 миллиона километров, а все производители здесь выпускают около 250 тысяч км. Рынок огромный, продукт востребованный, поэтому мы и выбрали такое направление. Что касается зарубежья, то туда уже идет треть нашей продукции. Сегодня мы поставляем нашу продукцию в 24 страны мира, в том числе – в 11 европейских (включая такие, как Германия, Италия, Испания, Великобритания). Так что спрос и на новую продукцию, уверен, будет. Что касается окупаемости проекта, то, по нашим подсчетам, потребуется порядка трех лет.

«Человек года» – высокое звание!

– ПАО «Одескабель» отмечен многими профессиональными и региональными, государственными наградами, имеет множество дипломов и сертификатов. Но и сам Генеральный директор, так сказать, не остается в тени. Вы – заслуженный работник промышленности Украины, кавалер ордена «За заслуги» 3й и 2й степеней, лауреат Государственной премии Украины в области науки и техники – это я назвала лишь самые весомые звания и награды. А ведь есть еще уникальные, которыми ваши заслуги отметили земляки, – медаль имени Михаила Воронцова, орден Маразли, звание «Почетный гражданин Одесской области»... И, наконец, недавнее признание: звание «Человек года» в номинации

«Промышленник года»! Какие аспекты своего успеха вы считаете главными?

– В любом деле успех возможен лишь при условии, что в него вкладывают душу, энергию, знания, умение и опыт. Значит, быть успешным – это не быть равнодушным. Это, пожалуй, главное. А еще у меня есть свое правило, или формула, успеха: для того, чтобы быть успешным, нужно избегать людей, которые в тебе сомневаются. Это касается и управленческой деятельности, и личных взаимоотношений. Вместе с тем есть другие слагаемые успеха для руководителя промышленного предприятия. Я убежден, что если ты ответственный руководитель, то должен понимать важность и значимость каждого сотрудника. Понимать, что от его удовлетворенности работой и условиями труда зависит благополучие всей команды, а значит, и всего предприятия. Руководитель обязан обеспечить два важнейших условия: профессионализм и взаимопонимание всех участников процесса, направленного на достижение поставленной цели. Без сплоченной команды профессионалов достичь успеха было бы невозможно. Гордость нашего завода – его коллектив, мастера своего дела, как работники цехов, так и руководители подразделений и отделов. Как руководитель я очень ценю усилия каждого сотрудника, направленные на укрепление статуса нашего предприятия.



– Возможно, кто-то был для вас примером такого руководителя?

– Наверное, в жизни каждого из нас есть такой человек, который становится своего рода личностным ориентиром: в делах, поступках, в сложных ситуациях. Для меня такой человек – академик, профессор,

президент Международной ассоциации «Интеркабель» Изяслав Борисович Пешков. Он всю жизнь проработал в кабельной отрасли, благодаря ему я стал кабельщиком, благодаря его поддержке – руководителем кабельного завода. Он для меня пример, и не только в бизнесе.

– Знаю еще о ваших положительных качествах как руководителя и человека, о чем вы из скромности умалчиваете. О Дмитрие Иоргачеве в Одессе говорят как о человеке доброжелательном, отзывчивом, как о меценате и социально ответственном руководителе. Что в основе этого мнения, на ваш личный взгляд?

– Ну, говорить о своих человеческих качествах не буду, а если так считают одесситы – то очень этому рад. Что касается конкретных дел, то «Одескабель» постоянно предоставляет помощь школеинтернату для детей с болезнями сердечнососудистой системы, помогает дошкольным учреждениям, поддерживает наших военнослужащих... Конечно, важнейшая наша задача – социальная поддержка собственного коллектива, и она – постоянна и многогранна. Это, сноватаки, одна из составляющих нашего производственного успеха: люди должны быть уверены в своем будущем, в благополучии своих семей. Мы строим жилые дома, открыли свой Торговый дом. А желание предоставлять медицинские услуги высокого качества не только сотрудникам завода, но и всем одесситам, привело нас к мысли о создании медицинской клиники. Поначалу «Святая Екатерина» была кардиоклиникой, но постепенно добавлялись новые направления, рос перечень услуг, и на сегодняшний день – это большая многопрофильная структура, исключительно современный медицинский комплекс. Тут у нас был тот же подход: во главе угла – качество предоставляемых услуг и ориентир на потребности потребителя.

– Совершенно закономерно, что и в этой сфере вы достигли успеха и признания. А какая черта характера, возможно, мешает вам в работе и в жизни?

– Пожалуй, то, что я иногда излишне безосновательно доверяю людям. Никак не могу привыкнуть к тому, что человек может пообещать и не сделать. Мнето это категорически не свойственно...

– Ну а ваши родные вас точно не подводят!

– К счастью, это так. Когда меня номинировали на звание «Человек года», то в анкете был вопрос: «Если бы Вы открыли новую планету, как бы Вы ее назвали?». Я ответил: «Катерина». Моя супруга, Екатерина Георгиевна, – это моя вторая половинка. Для меня она уже много лет – та планета, вокруг которой вертится моя жизнь и жизнь всей нашей семьи. Её поддержка – тот фундамент, на котором строится благополучие и успех. Екатерина Георгиевна – состоявшаяся личность и успешный профессионал. Она является уважаемым ученым, профессором, доктором наук и заведует кафедрой в Одесской национальной академии пищевых технологий.

А наш сын, Вадим, – самодостаточный и независимый человек, технический директор Одесского кабельного завода. Для меня как для руководителя он – единомышленник в вопросах производственной деятельности, ну и, конечно, моя незаменимая и надежная опора во всем остальном. Рад, что своего сына он назвал Дмитрием, и дедушкино сердце сегодня принадлежит этому 11летнему замечательному мальчику. Конечно, это счастье, когда находишь полное взаимопонимание в своей семье...

– О чем сегодня мечтает Генеральный директор ПАО «Одесский кабельный завод «Одескабель» и просто одессит Дмитрий Иоргачев?

– Как директор кабельного завода мечтаю, чтобы наш кабель был протянут по всему миру. Впервых, в качестве нашей продукции я абсолютно уверен, а вовторых, сегодня кабель несёт свет, энергию, информацию, безопасность. Он делает жизнь проще, комфортнее, быстрее. Он, буквально, соединяет людей. Сегодня кабель – это символ прогресса, и я бы этот прогресс максимально ускорил. А как одессит мечтаю видеть Одессу, город, в котором живу и работаю, цветущей, богатой, с современной развитой инфраструктурой и работающими предприятиями, а её жителей – счастливыми и успешными. А в том, что мечты сбываются, я уверен!

Наша справка:

Дмитрий Васильевич Иоргачев – Генеральный директор ПАО «Одескабель», кандидат технических наук, доцент Одесского национального морского университета, лауреат Государственной премии Украины в области науки и техники (2001 г.), заслуженный работник промышленности Украины, «Почетный связист Украины». Награжден орденом «За заслуги» II и III степеней, Почетной грамотой Верховной Рады Украины за личные заслуги перед украинским народом (2009 г.), Почетным знаком Президента Болгарии за укрепление связей между Болгарией и Украиной (2003 г.), орденом им. Г. Г. Маразли 3й степени Одесского городского головы и памятной медалью им. М. Воронцова за особый вклад в развитие Одесской области. Обладатель Почетного отличия за личный вклад в развитие отечественной промышленности и звания «Почетный гражданин Одесской области», победитель Всеукраинского конкурса на звание «Лучший работодатель года – 2003» и Всеукраинского рейтинга «Человек года – 2018» в номинации «Промышленник года».

Дмитрий Васильевич родился 14 мая 1957 года в Одесской области, в семье служащих. В 1979 году окончил Одесский технологический институт пищевой промышленности им. М.В. Ломоносова и начал трудовую деятельность с должности инженера-конструктора в Одесском специальном конструкторско-технологическом бюро продовольственного машиностроения. С 1986 года работает на Одесском кабельном заводе, начав карьерный рост с должности заместителя начальника цеха. За 12

лет успешной деятельности на руководящих должностях предприятия проявил себя прекрасным руководителем и в конце 1998 года на общем собрании акционеров был избран председателем правления и Генеральным директором. Под началом Дмитрия Иоргачева зародилась новая эра в развитии Одесского кабельного завода, предприятие стало современным и перспективным.

Беседовала Галина Владимировская

Фото: Светлана Русанова